



جمعية اضطراب طيف التوحد بالمنطقة الشرقية
مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
رقم (2033)

مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة وبين
الإدارة التنفيذية



مقدمة

إن سياسة مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الادارة والادارة التنفيذية تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل علي تحديد المسؤوليات والصلاحيات لشاغلي الوظائف الادارية التنفيذية العليا لاعتماد القرارات والمعاملات في الجمعية ، والتي من شأنها أن تعزز من ضبط وحوكمة مسارات تدفق المعاملات والاجراءات لتمنع مخاطر الفساد والاحتيال .

النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة علي كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية و تطوعية في الجمعية ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات وظيفية خاصة وفقاً للأنظمة

البيان

أولاً: مصفوفة صلاحيات مجلس الإدارة:

1. اعتماد التوجيهات الأساسية والأهداف الرئيسية للجمعية والاشراف علي تنفيذها
2. اعتماد الأنظمة واللوائح والضوابط للرقابة الداخلية والاشراف عليها، وما يتبع ذلك من تحديد للمهام و الاختصاصات والواجبات والمسؤوليات بين المستويات الوظيفية المختلفة
3. وضع نظام للحوكمة خاص بالجمعية والاشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته و تعديله إن دعت الحاجة بما لا يتعارض مع ما تقرره جهة الاشراف علي الجمعية
4. وضع واعتماد سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع اصحاب المصالح من اجل حمايتهم و حفظ حقوقهم
5. وضع واعتماد سياسة لتفويض وتنفيذ الاعمال المنوطة بالإدارة التنفيذية
6. وضع واعتماد السياسات والاجراءات التي تضمن التزام الجمعية للأنظمة واللوائح و التزامها بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية لأصحاب المصالح مع الجمعية

المملكة العربية السعودية – المنطقة الشرقية – الأحساء – جوال : 0501665999 – 0503577222

Saud Arabia – Eastern Province – Alahsa – Email : autismspectrumm@gmail.com Mobile ; 0501665999 - 0503577222



7. اعتماد السياسات الداخلية المتعلقة بعمل الجمعية وتطويرها
8. تحديد الصلاحيات والاختصاصات والمسؤوليات التي يتم تفويضها للإدارة التنفيذية و
إجراءات اتخاذ القرار ومدة التفويض كما يحدد المجلس الموضوعات التي يحتفظ بصلاحيات
البت فيها

9. وضع موجهات ومعايير عامة للاستثمارات
10. تحديد التصور العام للمخاطر التي تواجه الجمعية
11. مراجعة وتقييم أداء الرئيس / المدير التنفيذي وتوفير الدعم له
12. اعتماد المالية والتوقعات علي أوامر الصرف والشيكات
13. البت في التعيين والفصل لشاغلي الوظائف الادارية العليا
14. إقرار واعتماد الهيكل التنظيمي والتعديلات الطارئة عليه

ثانياً: مصفوفة صلاحيات الإدارة التنفيذية:

1. القيادة المثلى لفريق العمل من خلال معايير مرحلية متطورة
2. ربط الأهداف بالاستراتيجيات والخطط والتقييم الدوري
3. رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة بشأن ممارستها للصلاحيات المفوضة بها
4. رفع التقارير المالية ومشروع الموازنة التقديرية لاعتماده
5. رفع التقييم الوظيفي للعاملين لاعتماده
6. إصدار التعاميم والتعليمات الخاصة بسير العمل
7. التوصية في التعيين للوظائف الشاغرة لاعتمادها
8. رفع تقرير بإنهاء العقود الوظيفية للمجلس

ثالثاً: الواجبات تجاه الرؤساء التواصل بين أعضاء المجلس و الإدارة التنفيذية:

1. يتم توجيه الدعوة لعقد إجتماع من قبل رئيس المجلس أو أحد اللجان الفرعية عن المجلس
2. عدم إلغاء أو تأجيل الاجتماعات المجدولة إلا بعد التنسيق والتشاور مع رئيس المجلس أو
رئيس اللجنة

المملكة العربية السعودية – المنطقة الشرقية – الأحساء – جوال : 0501665999 – 0503577222

Saud Arabia – Eastern Province – Alahsa – Email : autismspectrumm@gmail.com Mobile ; 0501665999 - 0503577222



3. لرئيس المجلس أن يدعو لإجتماع طارئ غير مجدول متي رأى ضرورة ذلك، او بناءً علي طلب من أعضاء المجلس
4. أن يتم التنسيق بين رئيس المجلس و أمين السر و الأعضاء و الرئيس التنفيذي عند وضع جدول أعمال الاجتماع
5. يتوجب علي الإدارة التنفيذية تزويد مجلس الادارة بتقرير شهري يتضمن أدائها
6. أمين سر مجلس الادارة هو جهة التواصل مع أعضاء مجلس الادارة في الأمور المتعلقة بشؤون مجلس الادارة ، وفي حال غيابيه يقوم مقامه مفوض من الادارة التنفيذية ممن لهم علاقة و خبرة بأعمال المجلس بموجب توجيه من المدير التنفيذي بالقيام بالمهمة الي حين عودة أمين المجلس
7. لأعضاء مجلس الادارة و اللجان التواصل مع المدير التنفيذي و المدير المالي او أي من أعضاء الادارة التنفيذية عند الحاجة لذلك.

المسؤوليات:

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية و علي جميع العاملين و المنتسبين الذين يعملون تحت إدارة و إشراف الجمعية الاطلاع علي الأنظمة المتعلقة بعملهم و علي هذه السياسة و الامام بها و التوقيع عليها، و الالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم و مسؤولياتهم الوظيفية و علي الادارة التنفيذية تزويد جميع الادارات و الأقسام بنسخة منها.

اعتمدت من مجلس إدارة جمعية اضطراب طيف التوحد بالمنطقة الشرقية في اجتماع رقم (3) بتاريخ 16 / 6 / 2021م

رئيس مجلس إدارة جمعية اضطراب طيف التوحد بالمنطقة الشرقية

دكتور / منصور بن حسين الجبران



المملكة العربية السعودية - المنطقة الشرقية - الأحساء - جوال : 0501665999 - 0503577222

Saud Arabia - Eastern Province - Alahsa - Email : autismspectrumm@gmail.com Mobile ; 0501665999 - 0503577222